

Activiteiten verslag Stichting Culturele Buitenplaats De Hoorneboeg – 2025

1. Inleiding

Stichting Culturele Buitenplaats De Hoorneboeg (Stichting CB) heeft zich in 2025 gericht op haar kerntaak: het behoud, beheer en duurzame instandhouding van het landgoed, de –monumentale– gebouwen en het omliggende bos in Hilversum. Als eigenaar van het landgoed verhuurt Stichting CB de buitenplaats aan Stichting De Hoorneboeg (Stichting HB), die verantwoordelijk is voor de exploitatie en programmering. Dit verslag biedt een overzicht van de activiteiten en resultaten van Stichting CB over 2025.

2. Bosbeheer en Natuurbeheer

- **Ecologisch bosbeheer:** In samenwerking met vrijwilligers en externe adviserende partijen, en volgens het ‘Visie en werkplan’ van de Bosgroep Midden-Nederland, heeft Stichting CB het bosbeheer op ecologische wijze voortgezet. Werkzaamheden waren gericht op toekomstbestendigheid, biodiversiteit, het beschermen van waardevolle bomen en een goede balans ook voor de behoefte van mens en dier. Dit omvatte het verwijderen van zieke bomen, het dunnen en het verjongen door aanplant van inheemse boomsoorten.
- **Duurzaam waterbeheer:** Het systeem van IBC-containers voor regenwateropvang is gecontinueerd en waar mogelijk uitgebreid, als onderdeel van de duurzame beheerstrategie van het landgoed. Tevens is er een vijver aangelegd op Het Veld.

3. Beheer en Onderhoud van de Gebouwen

- **Rijksmonument 22162 (Stalheim / Aan de Hei):** De dakrenovatie met vervanging van de rieten dakbedekking, isolatie en gevelherstel zijn in 2025 verder uitgevoerd.
- **Overig gebouwenonderhoud:** Reparatie- en onderhoudswerkzaamheden aan de gebouwen op het landgoed zijn uitgevoerd, waaronder schilderwerk, onderhoud aan installaties (riolering, pompen, brandblussers, brandmeldinstallaties en elektrakasten).
- **Paden en terreininrichting:** Paden en terreininrichting zijn onderhouden en waar nodig verbeterd. De pad verlichting en het elektranetwerk zijn op orde gehouden.
- **Centralisering eigendom:** In 2025 is verder gewerkt aan het centraliseren van het eigendom van de verschillende gebouwen op het landgoed binnen Stichting CB, conform de doelstelling uit het voorgaande jaar.

4. Organisatie en Financiering

- **Financieringsplan 2026–2029:** In 2025 is het meerjarig financieringsplan voor de periode 2026–2029 opgesteld. Dit plan vormt de basis voor de

investeringen die nodig zijn om het landgoed duurzaam te ontwikkelen, de gebouwen te verduurzamen en de financiële continuïteit te borgen.

- **Omzet 2025:** De omzet van Stichting CB over 2025 bedroeg € 681.574, voornamelijk bestaande uit huur- en erfpachtopbrengsten van Stichting HB en overige inkomsten. Het resultaat over 2025 bedroeg € 5.126 positief.
- **Meerjaren onderhoudsplan (MJOP):** Het MJOP is in 2025 verder uitgewerkt en vormt het kader voor de komende onderhoudsinvesteringen. Urgente onderhoudszaken zijn direct opgepakt.
- **Versterking bestuurlijke organisatie:** De interne bestuurlijke structuur van Stichting CB is verder versterkt, met aandacht voor een heldere rolverdeling tussen bestuur, rentmeester en de relatie met Stichting HB.
- **Beloningsbeleid:** De bestuurders van Stichting CB ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden.
- **Financiering:** De financiering van Stichting CB is 100% privaat. In 2025 is verder gewerkt aan het aantrekken van aanvullende impact financiers ten behoeve van de investeringsagenda. De huidige financiersgroep bestaat uit vier impactfinanciers.

5. Samenwerking

Stichting CB werkt nauw samen met Stichting HB, die als huurder van het landgoed verantwoordelijk is voor de exploitatie en publieke programmering. Ook werkt stichting CB nauw samen met Restaurant Bij de Tuinman. Zij opereren als zelfstandige huurder op het landgoed en zijn regelmatig onderdeel van de programmering. Ze hebben ook hun eigen events die het gedachtengoed van De Hoorneboeg versterken.

Daarnaast zijn er samenwerkingen met lokale en landelijke vrijwilligers zoals iemand die de bijenkolonies op het landgoed beheert en iemand die de vogelnestkasten inspecteert. Verder werkt stichting CB samen met relevante partners op het gebied van monumentenzorg en duurzaamheid.

6. Toekomstvisie en Doelstellingen 2026

In 2026 richt Stichting CB zich primair op het beheer en de duurzame instandhouding van het landgoed, de monumentale gebouwen en het bos. Naast de voortgang van het structurele onderhoud oriënteert Stichting CB zich op mogelijke verbeteringen in de bedrijfsvoering en de ruimtelijke en facilitaire inrichting van het landgoed. Concrete plannen worden te zijner tijd in overleg met relevante partijen nader uitgewerkt. De volgende thema's staan in 2026 centraal:

- **Beheer en instandhouding van het landgoed:** Het dagelijks en structureel beheer van het landgoed, de gebouwen en het bos wordt voortgezet en waar nodig versterkt. Stichting CB zet in op een professionele beheerstructuur die de langetermijn instandhouding van de buitenplaats borgt.
- **Oriëntatie op ruimtelijke en facilitaire ontwikkeling:** Stichting CB onderzoekt mogelijkheden om de ruimtelijke inrichting en facilitaire voorzieningen van het landgoed beter af te stemmen op de behoeften van

beheer en programmering. Besluitvorming hierover vindt te zijner tijd plaats, na afstemming met betrokken partijen.

- **Verduurzaming en gebouwenonderhoud:** De verduurzaming van de bestaande monumentale gebouwen wordt verder ter hand genomen. Onderhoud en verbeteringen worden uitgevoerd conform het MJOP, met oog voor zowel de monumentale waarden als de functionele eisen van een duurzame bedrijfsvoering.
- **Financiering en continuïteit:** Stichting CB werkt verder aan de versterking van de financiële basis voor de meerjarige beheer- en investeringsagenda, om de langetermijn continuïteit van het landgoed te kunnen waarborgen.

Wij danken alle vrijwilligers, donateurs, financiers en partners die zich in 2025 hebben ingezet voor het behoud van Buitenplaats De Hoorneboeg. Dankzij hun steun kunnen wij onze missie voortzetten en het landgoed veiligstellen voor toekomstige generaties.

Het bestuur